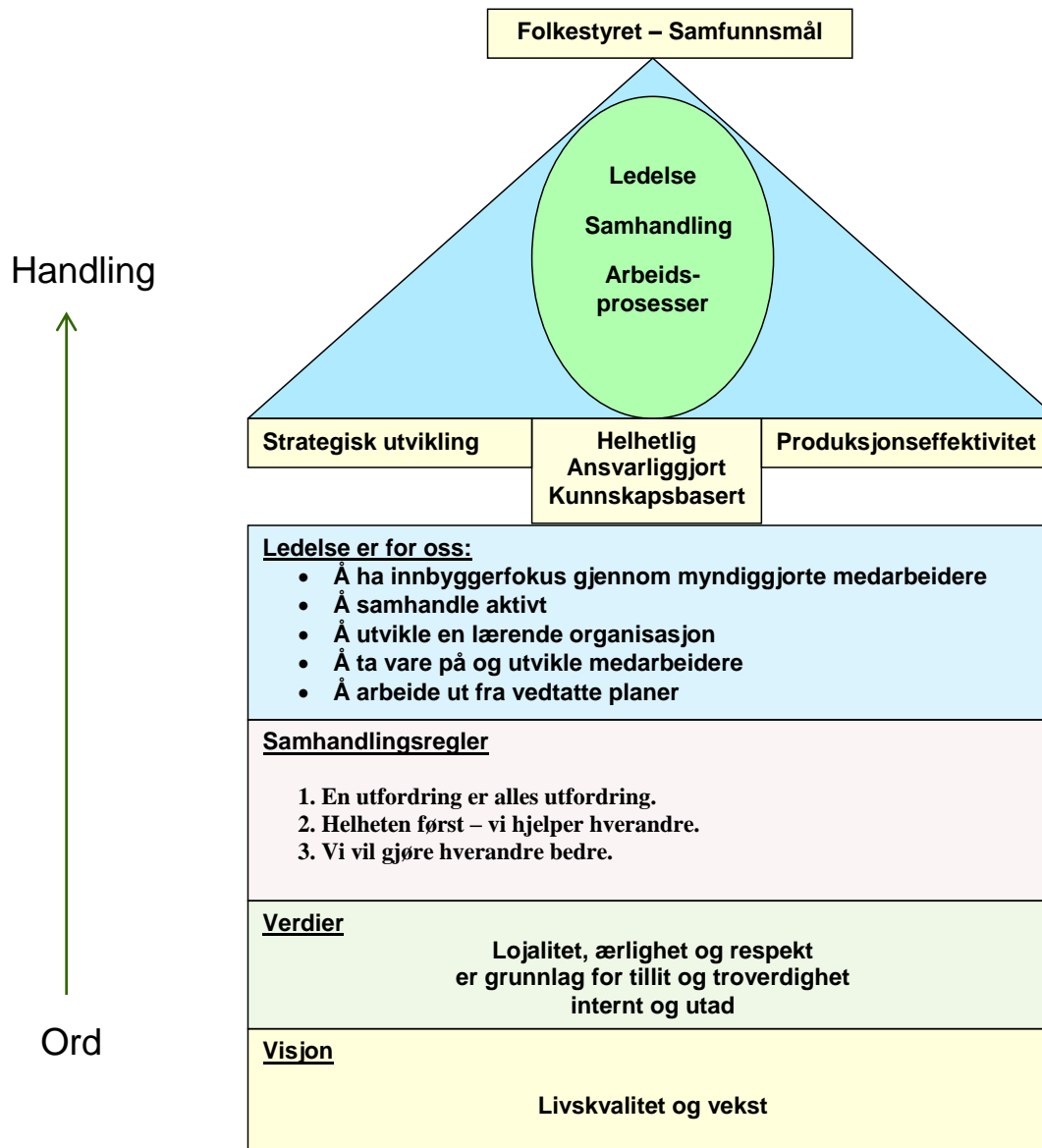


Ledelse og arbeidsform



LÆRKULE

Kvalitet

- Produksjonsresultater
- Tilgjengelighet
- Etterlevelse av verdiene
- Innbyggeropplevelsen

Utvikling

- Endringsfokus
- Kontinuerlig forbedringsarbeid
- Samhandlingsbidrag
- Prosessfokus

Ledelse

- Kompetanseutvikling
- Medarbeiderutvikling
- Medvirkning
- Helhetsbidrag
- Oppfølging ledelsesfundament
- HMS
- Nærvær

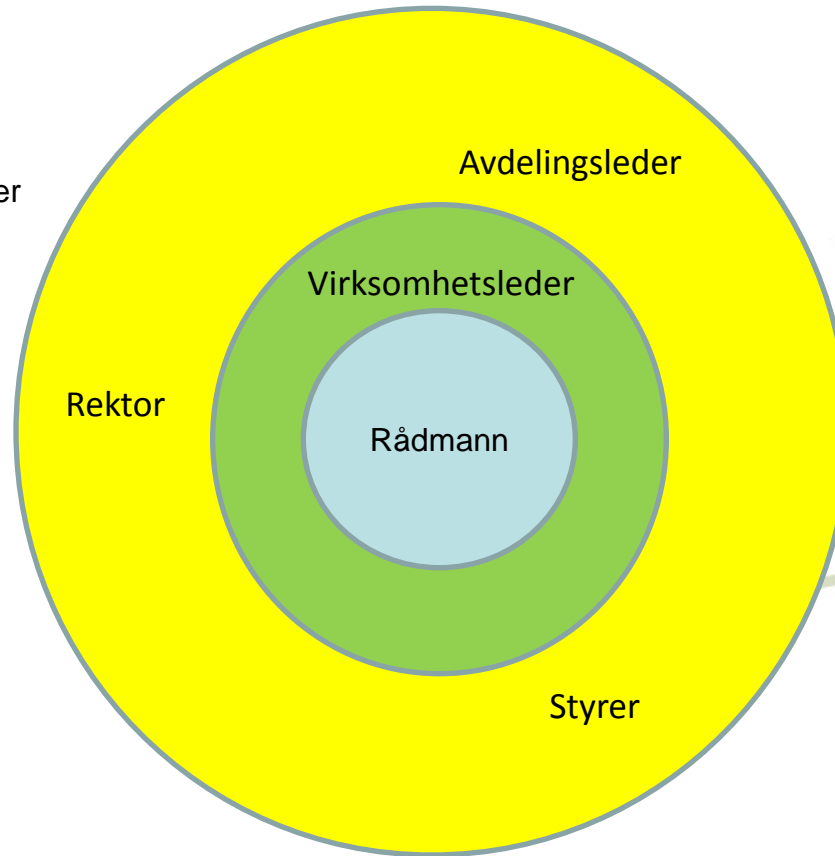
Effektivitet

- Økonomi-indikatorer
- Ressursbruk
- Årsverk
- KOSTRA

Ledelse krever ledere!!

Tre nivå:

- Se og bli sett
- Legitimere forventninger
- Rolle og relasjoner
- Arenaer
- Læring
- Helhet
- Samhandling



Ledelse krever ledere.....

- Tydelig fundament – et fellesskap å stå på
- Et fellesskap er en helhet
- En helhet krever kunnskapsdeling
- Kunnskapsdeling krever trygghet på hverandre
- Trygghet på hverandre krever arenaer

- Myndiggjøring – retning – kommunikasjon
- Fokus og kontinuitet

- Tro og vilje.....